

人ネットワークを 秋田の元気の素にするために

秋田県企画振興部学術国際局
学術振興課
研究推進監 有明 順

本日の講演内容 (第1部)

1. 秋田県の現状紹介
2. 人材育成・产学官連携における課題
3. 秋田高専の共同教育事業に期待するもの
 - 3-1 「人ネットワーク活用による地域イノベーション」
に関する組織整備と人材の育成
 - 3-2 地域のリーダとなる人材の育成

自己紹介

現在、秋田県庁・学術振興課で携わっている業務

- * 公設試験研究機関の各種評価
- * 産学官連携の推進 (支援, コーディネート関連業務)
- * 科学振興
- * (県内高等教育機関の支援)

前職、秋田県産業技術センターで携わった業務

- * 研究業務
- * 産学官連携の推進 (各機関との共同研究, 技術移転)
- * 研究管理

秋田県の現状

人口減少・超少子高齢化

- ・2040年の秋田県の総人口70万人, 65歳以上人口の割合 … 43.8% (日本一)
(国立社会保障・人口問題研究会 平成25年3月)
- ・2040年に20~39歳女性が半減する自治体の割合 … 96% (日本一)
(日本創成会議・人口減少問題検討分科会提言 平成26年5月)

【一次産業】 農林水産業

- ・米の生産調整廃止 … コメ偏重からの脱却
- ・TPP問題
- ・自給率目標下方修正

【二次産業】 鉱工業

- ・新しい技術に挑戦する企業 (研究開発型・ベンチャー)が少ない
- ・下請け体質 (言われるまま) … 付加価値額・付加価値生産性が低位

【三次産業】 サービス・観光

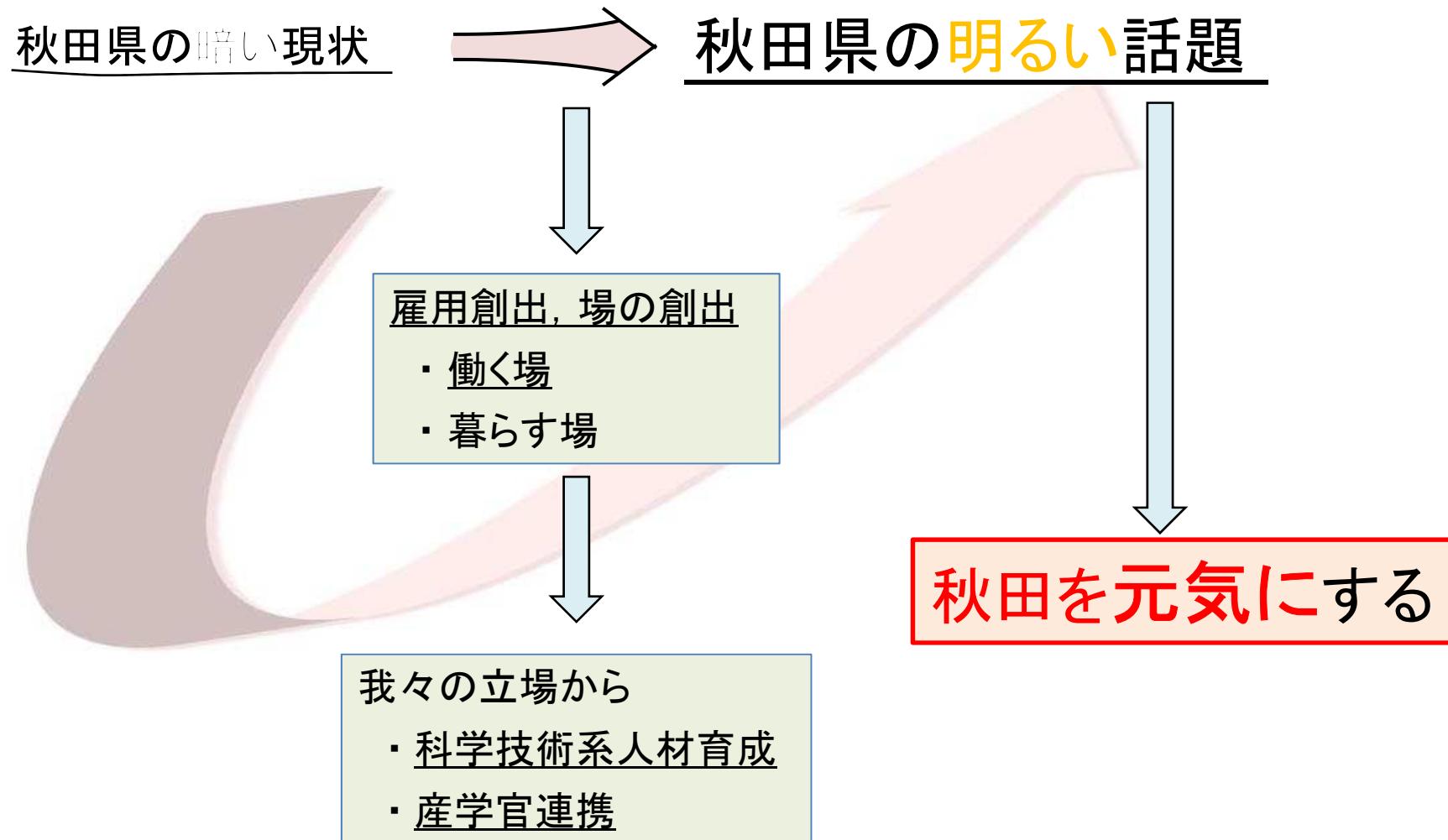
- ・消費者ニーズに対応した観光地づくり, 受入体制が不十分
- ・食品製造出荷額が東北最下位
- ・高速交通網の整備, 韓国への定期航空便の中止 (現在は来年3月まで運行)

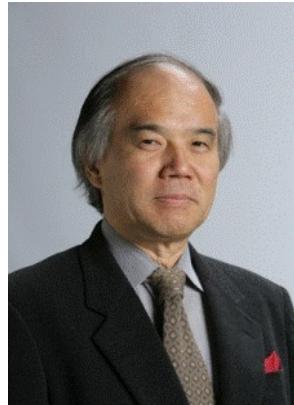
秋田県の最近の明るい話題

- ・ロケット研究 ……秋田宇宙開発研究所（秋田大学・県内企業）
- ・医工連携商品の上市（秋田大学・産業技術センター・県内企業）(2014.5)
- ・義平福（種雄牛）の産出（畜産試験場）(2012.10)
- ・発酵技術 ……秋田白神こだま酵母、「秋田蔵付分離酵母」純米酒シリーズ化（総合食品研究センター・県内企業）
- ・小中学生の学力7年連続日本一 (2014.8)
- ・秋田舞妓
- ・国際教養大学がスーパーグローバル大学に採択
- ・秋田大学が国際資源学部を新設
- ・豊富でバランスの取れたエネルギー産出（秋田県は電力移出県）
(火力・石炭火力発電に加え、(洋上)風力発電、太陽光発電、地熱発電、(小)水力発電、バイオマス発電。さらに、シェールオイル、メタンハンドレートも)
- ・全日本学生室内飛行ロボットコンテストで毎年上位入賞（秋田高専）
- …

地域ブランド化の推進
産学官連携（農商工連携、医工連携、食農観連携、6次産業化…）

我々は何をすべきか





日本学術会議のHPから

「人口減少時代における地域づくりの課題と展望」

大西隆先生 (豊橋科学技術大学学長, 第23期日本学術会議会長)

@第9回ほくとうトップセミナー(2014年10月28日平成26年度北海道東北地方知事会議翌日)

人口減少時代

適応策 … **技術立国** の原点にかえる

* 基礎研究・応用研究 → **橋渡し** → 実用・产业化

- ・基礎から产业化までを
- ・地域の範囲を超えてタ

* 地域の研究・人材育成機関

- ・**国立大学を地域の拠点**
- ・**産学公連携**で戦略的な

* 地域のライフスタイルのブ

- ・**地域資源**をベースにし

地方圏の振興

* **国内外の市場**でいかに競

* **技術立国** … **产学連携**で、技術革新による競争力確保

* 研究開発大学 + **橋渡し**研究機関 + 企業の組合せが重要

* 各地に集積形成、企業化促進

Keywords

技術立国

产学研連携

ブランド化

地域資源

橋渡し

人材育成

・雇用政策
・際化

人材育成、产学官連携に関する課題 その1

① 大学等の敷居が高い

- * 大学等で誰が何を研究しているのかの情報が不足
⇒ 企業から気軽に・積極的にアプローチできる態勢を
- * どの企業がどういう事業をしているか理解していない(しない)
⇒ 研究者も企業現場に出る、現場にサイエンス (by Dr. Ouchi)

高専への要望①

② コーディネート機能が不十分、組織的対応の不足

- * コーディネータ機能の理解不足
⇒ 研究者から企業への橋渡し役 (シーズを顕在化)
地域資源の発掘役 (ニーズをシーズに結びつける)

- * コーディネート人材の不足、レベル向上(幅広い知識)が課題

⇒ 全県レベルでのコーディネータの系統的な育成

施策

- * コーディネータの地位・重要性が認められない

⇒ 大学等の意識改革

コーディネータと各機関の信頼関係構築

】が必要

人材育成、产学官連携に関する課題 その2

③ 高付加価値型(研究開発型)企業の育成

施策

- * 大学等の研究シーズの技術移転、成功例が少ない
⇒ 事業者・研究者・コーディネータともに強い意志が必要
- * 中小企業が多く、人材を割けない
⇒ 様々な支援機関、支援プログラムの利用
(その前に支援機関の周知)

中小企業振興
条例施行

④ 科学技術系人材の育成

高専への要望②

- * 上に立つ人
- * 人を支える人

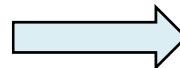
産学官連携のきっかけ



斎藤尚樹 (科学技術・学術政策研究所)
「地域イノベーションシステム及び施策効果に関する調査研究」より
平成25年10月 第4回地域科学技術イノベーション推進委員会

連携のきっかけになった要因の上位

- * 先生と以前から付き合いあり
- * 卒業生が社員にいた
- * 行政・商工会議所からの紹介
- * コーディネータからの紹介



産学官連携は
人と人のつながりから

どのような組織・人材が期待されるのか ①

人と人のつながりによりネットワークができる …ネットワーク、連携

- ・一人ではできない
- ・人とめぐり合うことが重要であり、話し合うことが重要
- ・組織的に動くことが重要

高専への要望 ①

①「人ネットワークによる地域イノベーション創出」に係る

組織体制整備と人材の育成

「人ネットワーク…」は重要なことであるが、…

- ・同時に高専で**共同教育に携わる「人材」**の継続的な育成を
…補助事業終了とともに「人ネットワーク…」が終わらないように
- ・URA的な専任職員の配置と**組織体制整備**

教員の研究活動の質の向上を図るため、教員とともに
研究活動の企画・マネジメント、研究成果の活用
促進等を行う専門職のこと（文部科学省）

どのような組織・人材が期待されるのか ②

「人と人のつながり」の「人」をどう育成するか …人材育成

- ・人の上に立てる人
 - * 知識、経験に裏打ちされた想像力のある人
 - * 牽引力のある人、影響力を与える人
- ・人を支える人
 - * 単に言われたことをきっちりやるだけの人ではなく、リーダに影響を与える
 - * 全体を俯瞰できる人

高専への要望 ②

②地域のリーダとなる人材とサポート人材の育成

- ・1から10を作る人材は日本に多い
これまでの日本の工学・技術教育はここに注力
特に高専は地元に優れた技術者、設計者を数多く輩出
 - * リーダに意見を言える技術者・人材の育成 ……エバンジェリスト
 - ・ゼロから1を作る人材 → イノベーションのタネを作る ……ビジョナリー
…教育でこのような人材を作り上げることができるか

人ネットワークを秋田の元気の素にするために

人材育成と人ネットワークによる产学研官連携

①「人ネットワークによる地域イノベーション創出」に係る 組織体制整備と人材の育成

- ・共同教育に携わる「人材」の継続的・組織的な育成を

②地域のリーダとなる人材とサポート人材の育成

- ・リーダに意見を言える技術者・人材の育成
- ・ゼロから1を作る人材

ご清聴ありがとうございました。

人口減少

秋田魁新報



本県は70万人が限度
知事認識「減少要因探る」2015.9.26

知音譜

減少要因探し

（新規作成）

自治体 危機感あらわ

老年女性半流质食谱

166人となり。 大牟田市留良
藤井高葉の姉妹の就道に伴
と予想される中、

対策に手詰まり感も

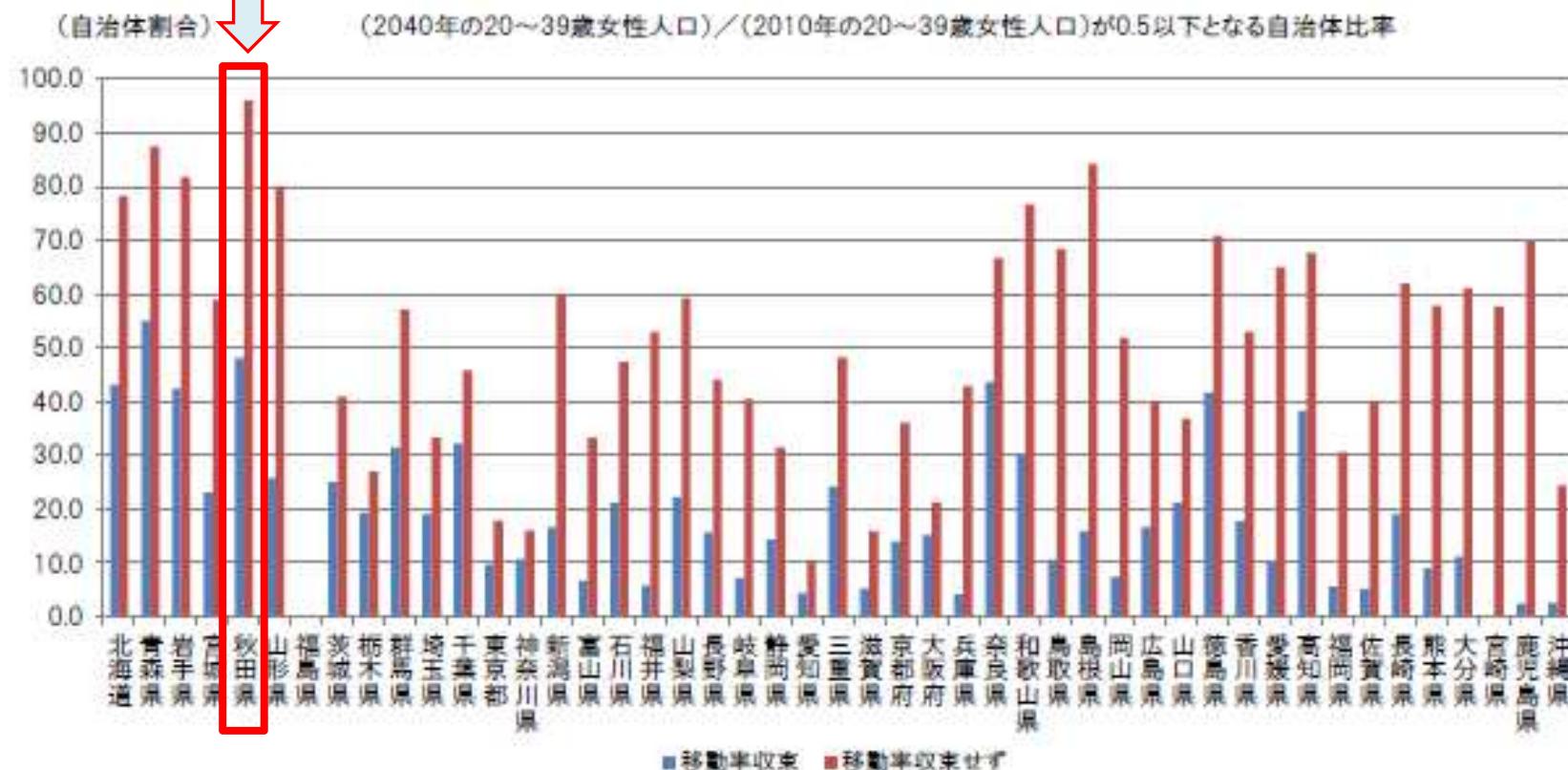


2040年に大潟村以外
全ての市町村で
20才~39才の女性が
現在の半分以下に.

2040年に秋田県の総人口は70万人を切る。

「若年女性半減」

人口移動率が収束しない場合、20~30歳女性人口が
2010年から2040年で半分以下になる自治体比率
全体で 49.8%
秋田県では、96%
(25市町村中、大潟村以外の24市町村)



(備考)国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口(平成25年3月推計)」及びその関連データから作成

コメの生産調整廃止

減反、18年度廃止決定

| | |
|---|---|
| <p>政府は26日、「コメ政策を大改革」としての年には、は減反廢止に伴つて支給をやめ、新しい交付金「日本・西野・佐野」の通じの政策を実施する。また、農業扶助政策を改定した。首相官邸で開いた「農業強化策を実施する「農林水産・地域の活力創造本部」(本部長・安倍晋三首相)の第9回会合で林芳正農相が見直し案を出し、一致した。</p> | <p>政府は26日、「コメ政策を大改革」としての年には、は減反廢止に伴つて支給をやめ、新しい交付金「日本・西野・佐野」の通じの政策を実施する。また、農業扶助政策を改定した。首相官邸で開いた「農業強化策を実施する「農林水産・地域の活力創造本部」(本部長・安倍晋三首相)の第9回会合で林芳正農相が見直し案を出し、一致した。</p> |
| | |

秋田魁新報

2018年に米の生産調整(減反政策)を廃止.

食料自給率目標
(現在50%)
→40%に下方修正
(2014. 5)

義平福 (よしひらふく)

長崎県佐世保市をメイン会場に開かれている日本最大の和牛品評会「第10回全国和牛能力共進会」(全共)の審査が28日行われ、3頭一組で枝肉の肉質を競う部門で、県有種雄牛「義平福」を父とする県産牛が、本県として過去最高の2位に入った。1頭から取れる肉の量が多く、上質なさし(霜降り)が入っていると評価された。

■関連記事3面

5年に1度開催される全共は、"和牛の五輪"とも言われる。上位獲得は全国へのPR

秋田県8区80
部門別子のけのこじこ優秀な遺伝子を伝える
能がり、子牛の格付けが

、全国2位 種雄牛「義平福」

長崎県佐賀県伊万里市会場の位に入った。頭から場に現れたのは日本最大の牛品評会で、和牛品評会は第10回全国和牛能力共進会（会長）の審査が28日行われ、3頭一組で技肉の内臓を剥き露出して、直角に種雄牛「豊穣福」を交じて置く。県産牛が本腰として過去最高峰である。県産牛の肉市場が高くて、県産牛の肉の市場

秋田魁新報
2012.10.29

2012年の「第10回全国和牛能力共進会」で、県有種雄牛「義平福」を父に持つ牛が全国2位に入り県産牛への注目が高まる。



よしひらふく

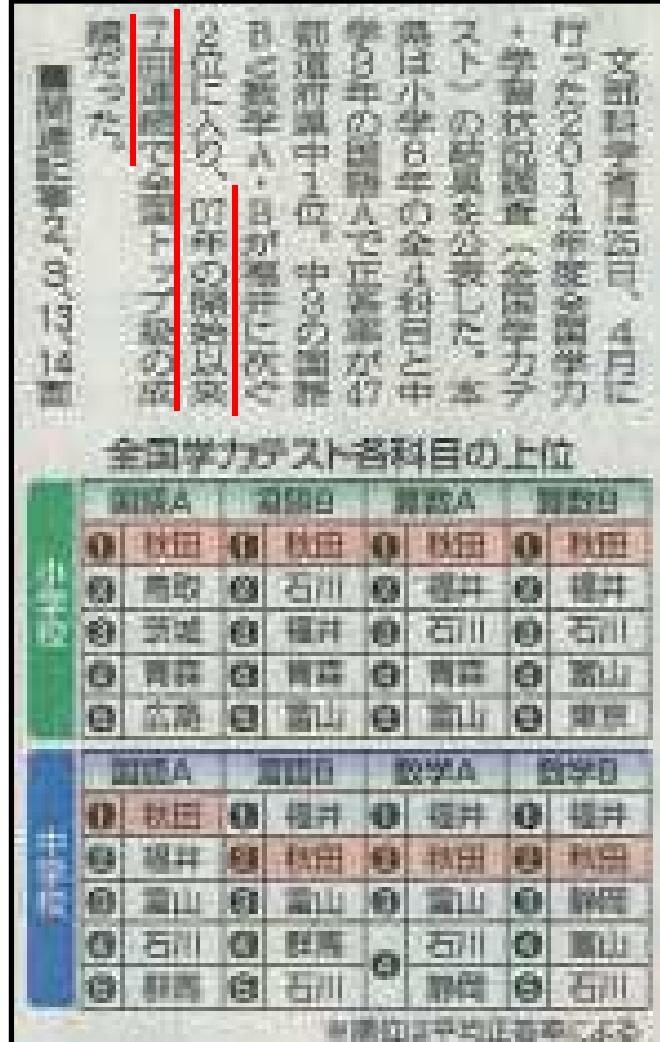
義平福

平成18年4月17日
秋田県羽後町で誕生

父：「義安福」県有種雄牛
母：「ふくかつ」

全国学力テスト

秋田魁新報



秋田魁新報

2014.5.13



全日本学生室内飛行 ロボットコンテスト

第10回大会が
2014. 9. 27/28に
東京都・大田区総合体育
館で開催.

http://flyingrobot.t.u-tokyo.ac.jp/?page_id=1955

全日本学生室内飛行ロボットコンテスト

Home 10回大会概要 10回参加チーム 10回成績データ 過去の大会 製作のノウハウ

第10回大会 成績データ

【全チーム成績データ一覧】

- ・自動操縦部門([PDFファイル](#))
- ・一般部門([PDFファイル](#))

【受賞チーム 飛行競技(自動操縦部門)】

| |
|---------------------------------|
| 1位(大田区長賞) FLANGER II 秋田工業高等専門学校 |
|---------------------------------|

2位(JAXA賞) イーグル10 金沢工業大学夢考房

| | | 第1位 | 第2位 | 第3位 | 第4位 | 第5位 |
|------|-------------|---------|-----------|----------|-----------------------|-----------|
| 第1回 | 飛行機部門(全17) | 東京大学 | 東京大学 | 東京都立航空高専 | 東京大学大学院 | 帝京大学 |
| 第2回 | 飛行機タイプ(全18) | 日本大学大学院 | 金沢工業大学 | 東京都立航空高専 | 日本工学院専門学校 | 都立航空工業高専 |
| 第3回 | 飛行機タイプ(全31) | 秋田高専 | 中日本航空専門学校 | 金沢工業大学 | National Formosa Univ | 東京大学大学院 |
| 第4回 | 飛行機タイプ(全26) | 秋田高専 | 秋田高専 | 金沢工業大学 | 中日本航空専門学校 | 神奈川工科大学 |
| 第5回 | 全48 | 秋田高専 | 大阪府立大学大学院 | 秋田高専 | 日本大学大学院 | 久留米工業高専 |
| 第6回 | 全49 | 秋田高専 | 神奈川工科大学 | 金沢工業大学 | 金沢工業大学 | 秋田高専 |
| 第7回 | 全50 | 神奈川工科大学 | 神奈川工科大学 | 秋田高専 | 中日本航空専門学校 | 秋田高専 |
| 第8回 | 全55 | 東京大学 | 秋田高専 | 名古屋大学大学院 | 秋田高専 | 秋田高専 |
| 第9回 | 自動制御部門 | 秋田高専 | 秋田高専 | 名古屋大学大学院 | 秋田高専 | 東京農工大学工学部 |
| 第10回 | 自動操縦部門(全21) | 秋田高専 | 金沢工業大学 | 鳥取大学工学部 | 鳥取大学工学部 | 東京農工大学工学部 |
| | 一般部門(全36) | 東京大学 | 秋田高専 | 金沢工業大学 | 金沢工業大学 | 都立産業技術高専 |

4位(IBM賞) Stolas 金沢工業大学

5位(21cNBC・羽生田鉄工所賞) DRAGONFLY 都立産業技術高専

ロケット

教材口ケットに 花火の技術活用

A photograph showing a hand holding a yellow lighter and another hand holding a small pile of blueberries. The background is dark.

木で手作り」も
の「ひらぎや経学
樂しさを学ぶ。県
内では能代市の今
小学校が6年生を
対象に行なはか
「能代宇宙イベン
ト」に合わせて由
学生の県大会が開
かれている。

下にねえられるる事え 秋田
大連学連機構の紹介を
受け大仙市の花火業者「書
園」(齊藤健太郎社長)に連
絡を依頼した。本年度は県産
品の試作に取り組んでおり、
再来年度の商品化を目指して
いる。

秋田大と大仙の業者

推進裝置商品化へ

秋田大の秋田市電開発研究会（和田豊所長）は、大仙市の花火業者の技術を生かし、教材用模型ロケット（モデルロケット）を打ち上げる推進装置を作る取り組みを進めて

いる。県内で年間約千本活用される推進装置は現在全て中国から輸入しており、原産の製品を作ることでコスト削減を図りたいと考え。同様の推進装置は世界で年間約2千万台

模型口ケットは高さ30cm、
重さ35kgで、高さ100cmま
で上昇する。小中学校などの
教材として使われ、児童生徒
が紙やスローなど身近な事

所によると、国内外では生産されておらず、米国からの輸入品は1本当たり約570円。

能代宇宙イベント

懸け 小中生、打ち上げ体験

A group of children in a forest setting, some holding sticks or bows, possibly participating in an outdoor activity or game.

「ソノ分四つの中のナルロケットの同様だわね。」
秋田市と岩手県花巻市の分団メンバーが紙製ロケットの組み立てや発射前の確認など、
「力不足、設備不足」の相機の同時発射を実現した。
16日の夜、アート劇場に出現した花柳一義の人は、四作の四部作にボットの操作を教へんでもらひながら、
スケジュール、予定された内容を読み、「水田太郎さんのおはなは『隕石にほたる姫』」
「工事中の隕石が見つかり、いざ船出になつた。子供たちが喜びが頭も見られてうれしい」と話した。

（このほか10回目記念）
第一回ハイブリッド唯ハイド
リッドロケットを打ち上げた
東京大が当時の女性型を打ち
上げ、競走優勝した。
その翌日は、競走開催、秋の
内外の名高校が東京大会への
出場権を競ひて競う。ロケット
ト芋子園を開催。20日から
最終日の23日まで、大学生
が海に向むけてハイブリッドロ
ケットを打ち上げる競争が行
なつた。

紙製口ケット、迫力満点

A photograph showing a group of people gathered around a yellow tent in a grassy field. In the background, there is a line of trees and a tall, thin structure, possibly a windmill or a tall pole, on the left. The people are sitting on the grass, and the overall scene suggests a picnic or outdoor event.

秋田魁新報

秋田蔵付分離酵母で作った純米酒シリーズ 全25銘柄



秋田蔵付分離酵母とは？

各蔵元が秋田県総合食品研究センターと共に、酒蔵に古くから住み付いている酵母(家付き酵母とも言う)を分離・選抜し、優良な酵母を永年の眠りから目覚めさせて、純粋培養したのが「秋田蔵付分離酵母」です。この酵母は分離された酒蔵だけしか使えないの、酒蔵の個性が充分に表現された酒を安定して造ることが可能になりました。商品ラベルには、永年の眠りから目覚めた酵母の順番を記しています。 (県のHPから) 24

秋田舞妓

秋田魁新報

2014. 4. 7



国際教養大SGUに採択

文部科学省は26日、世界レベルの研究を行う大学や、国際化を進める大学を支援するための「スーパークローバル大学」に、国際教養大（秋田市雄和）など国公私立大37校を選定したと発表した。期間は10月1日から2023年度末まで。教養大は総額約15億円の助成を受ける見込みで、英語教育の充実に向けた教職員の増強などに充てる方針だ。

文部科学省は26日、世界レベルの研究を行う大学や、国際化を進める大学を支援するための「スーパーグローバル大学」に、国際教養大（秋田市雄和）など国公私立大37校を選定したと発表した。期間は

秋田魁新報

文部科学省HPから

【タイプB: グローバル化牽引型】

| No. | 大学名 | 設置形態 | 構想名 |
|-----|----------|------|---|
| 1 | 千葉大学 | 国立 | グローバル千葉大学の新生 ~Rising Chiba University~ |
| 2 | 東京外国语大学 | 国立 | 「世界から日本へ、日本から世界へ」一人と知の循環を支えるネットワーク中核大学~ |
| 3 | 東京藝術大学 | 国立 | “藝大力”創造イニシアティブ ~オンラインのグローバル戦略~ |
| 4 | 長岡技術科学大学 | 国立 | グローバル社会を牽引する実践的技術者育成プログラム ~グローバル産学官融合キャンパス構築~ |
| 5 | 金沢大学 | 国立 | 徹底した国際化による、グローバル社会を牽引する人材育成と金沢大学ブランドの確立 |
| 6 | 豊橋技術科学大学 | 国立 | 『グローバル技術科学アーキテクト』養成キャンパスの創成 |
| 7 | 京都工芸繊維大学 | 国立 | OPEN-TECH INNOVATION ~世界に、社会に、地域に開かれた工科大学構想~ |
| | | | 生産科学技術を担うグローバル・リーダー育成のための世界大構の |

公立 日本発ワールドクラスリベラルアーツカレッジ構想

人を選定

う。

「小規模で歴史の浅い教養」
は反り組
ヤンパスで記者会見を開き、
鈴木典比古学長は教養大キ

| | | |
|----------------|----|--|
| 10 熊本大学 | 国立 | PKMによる国際化、世界で活躍できる「実践人」を育成する！ |
| 11 国際教養大学 | 公立 | 日本発ワールドクラスリベラルアーツカレッジ構想 |
| 12 会津大学 | 公立 | 「心・技・体」三位一体による世界で活躍する革新的ICT人材の輩出 |
| 13 国際基督教大学 | 私立 | 信頼される地球市民を育むリベラルアーツのグローバルな展開 |
| 14 芝浦工業大学 | 私立 | 価値共創型教育を特徴とする理工系人材育成モデルの構築と世界の発展への貢献 |
| 15 上智大学 | 私立 | 多層的ハブ機能を有するグローバルキャンパスの創成と支援ガバナンスの確立 |
| 16 東洋大学 | 私立 | TOYO GLOBAL DIAMONDS グローバルリーダーの集うアジアのハブ大学を目指して |
| 17 法政大学 | 私立 | 課題解決先進国日本からサステイナブル社会を構想するグローバル大学の創成 |
| 18 明治大学 | 私立 | 世界へ！MEIJI8000 ー学生の主体的学びを育み、未来開拓力に優れた人材を育成ー |
| 19 立教大学 | 私立 | グローバルリベラルアーツ×リーダーシップ教育×自己変革力ー世界で際立つ大学への改革ー |
| 20 創価大学 | 私立 | 人間教育の世界的拠点の構築ー平和と持続可能な繁栄を先導する「世界市民」教育プログラムー |
| 21 国際大学 | 私立 | IUJ Evolution ーアジアのグローバル・スタンダードを世界標準へー |
| 22 立命館大学 | 私立 | グローバル・アジア・コミュニティに貢献する多文化協働人材の育成 |
| 23 関西学院大学 | 私立 | 国際性豊かな学術交流の母港「グローバル・アカデミック・ポート」の構築 |
| 24 立命館アジア太平洋大学 | 私立 | Global Learning:大学教育の新しい地平を目指す |

秋田大 国際資源学部新設

秋田魁新報
2014.4.1

きょう年度替わり

県内各機関、組織替え

秋田大、新学部スタート

26.4.1(火)24

年度替わりの1日、県内のさまざまな機関が組織替えや名称変更を行う。秋田大は国際資源学部を新設し、教育・理工を合わせた4学部体制がスタート。秋田組合総合病院（秋田市飯島）は「秋田厚生医療センター」に名称が変わる。

秋田大の新学部設置は、1970年の医学部以来、44年ぶり。国際資源学部は、旧工学資源学部の地理資源学科と教育文化学部国際系課程を再編した。2年から始まる専門科目の授業を全て英語で行い、3年後半に海外でのフィールドワークを課すのが特色。1学年の定員は120人。



新たに「秋田厚生医療センター」の看板が設置された秋田組合総合病院の正面玄関=31日午後2時ごろ

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

に分かれるように厚生連を前面

に出すのが狙い。秋田と仙北

は、地域の中核病院であるこ

とを強調するため「医療セン

ター」とした。

また、能代市の秋田社会保

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

に分かれるように厚生連を前面

に出すのが狙い。秋田と仙北

は、地域の中核病院であるこ

とを強調するため「医療セン

ター」とした。

また、能代市の秋田社会保

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

に分かれるように厚生連を前面

に出すのが狙い。秋田と仙北

は、地域の中核病院であるこ

とを強調するため「医療セン

ター」とした。

また、能代市の秋田社会保

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

に分かれるように厚生連を前面

に出すのが狙い。秋田と仙北

は、地域の中核病院であるこ

とを強調するため「医療セン

ター」とした。

また、能代市の秋田社会保

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

に分かれるように厚生連を前面

に出すのが狙い。秋田と仙北

は、地域の中核病院であるこ

とを強調するため「医療セン

ター」とした。

また、能代市の秋田社会保

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

に分かれるように厚生連を前面

に出すのが狙い。秋田と仙北

は、地域の中核病院であるこ

とを強調するため「医療セン

ター」とした。

また、能代市の秋田社会保

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

に分かれるように厚生連を前面

に出すのが狙い。秋田と仙北

は、地域の中核病院であるこ

とを強調するため「医療セン

ター」とした。

また、能代市の秋田社会保

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

に分かれるように厚生連を前面

に出すのが狙い。秋田と仙北

は、地域の中核病院であるこ

とを強調するため「医療セン

ター」とした。

また、能代市の秋田社会保

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

に分かれるように厚生連を前面

に出すのが狙い。秋田と仙北

は、地域の中核病院であるこ

とを強調するため「医療セン

ター」とした。

また、能代市の秋田社会保

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

に分かれるように厚生連を前面

に出すのが狙い。秋田と仙北

は、地域の中核病院であるこ

とを強調するため「医療セン

ター」とした。

また、能代市の秋田社会保

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

に分かれるように厚生連を前面

に出すのが狙い。秋田と仙北

は、地域の中核病院であるこ

とを強調するため「医療セン

ター」とした。

また、能代市の秋田社会保

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

に分かれるように厚生連を前面

に出すのが狙い。秋田と仙北

は、地域の中核病院であるこ

とを強調するため「医療セン

ター」とした。

また、能代市の秋田社会保

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

に分かれるように厚生連を前面

に出すのが狙い。秋田と仙北

は、地域の中核病院であるこ

とを強調するため「医療セン

ター」とした。

また、能代市の秋田社会保

生。大館市の雪沢小は長木小

に統合され、62年の歴史の幕

を閉じた。

J A秋田厚生連は秋田組合

のほか、5月1日から仙北組

合総合病院（大仙市）を「大

曲厚生医療センター」、湖東

総合病院（八郎潟町）を「湖

東厚生医療センター」に名称を変更す

る。全国から医師や看護師を

募集する際、経営主体がすぐ

地域イノベーション推進に際しての主要なポイント

1. 人材の流動性と「誘引力」の向上～国内外に開かれた魅力ある地域づくり

- ・札幌、横須賀、神戸、北九州・福岡等:人材の流動性の高さ、これを支える「地域の多様性と開放性」(外国人の流入、交流を深めやすい環境づくり) → クラスター形成を図る上で非常に重要なポイント

2. 公的R&D拠点の形成・機能強化～知の創出の「コア」としての大学・公的研究機関

- ・持続的な「知の創出」プロセスの中核:知の源泉かつ人材の供給源たる各地域の大学
(起業化精神の向上、次代の技術系ベンチャーの担い手たる若手人材輩出:「新たな組織を作り、経営できる」能力を有する人材の育成、複線的な専門性の付与(ダブルトラックの人材育成システム構築)等が重要)
- ・公的研究機関:先端技術を指向する企業進出の呼び水となることを期待

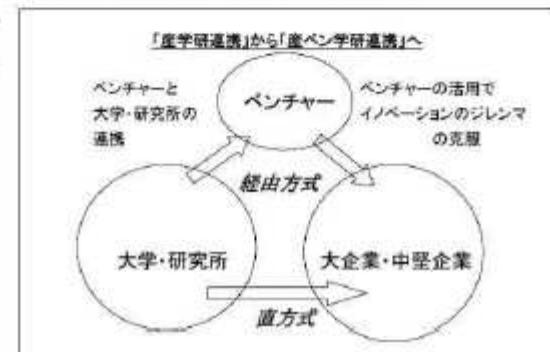
3. 多様なキーパーソン(ビジョナリー)による日本型リーダーシップのあり方～未来戦略を見通す洞察・慧眼と人材面の求心力

- ・我が国:産・学・公それぞれが複合的かつ多様なリーダーシップを発揮しクラスター形成に取り組み
→ 発展のスピードは劣るものの、社会的変化や事業環境の変化にしなやかに対応できる優れたシステム
(自治体を中心とした産学公連携推進組織等による人的ネットワーク形成が重要)

4. ハイテクベンチャーの役割・重要性～組織境界を超える相互間を媒介する新たな「アクター」として

- ・「生態系」としての競争を通じた連携を重視:ハイテクベンチャーを経由した大企業と大学・公的研究機関の連携の構図が重要
(「産ベン学研連携」:VC等の存在、NPOや弁理士・税理士等のサポート機能が不可欠)

[出典:科学技術政策研究所 Policy Study No.9 2004年3月]



13